PUCRS

DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL EM TEMPOS DE IA

Luís Fernando Saraiva
Head, PUCRS Consulting

Tiago Rigo
Diretor, Educação Continuada



PUCRS

O TRABALHO ESTÁ MUDANDO.
E, quando muda o trabalho,
muda também aquilo que torna um profissional valioso.

QUAIS COMPETÊNCIAS ESTAMOS DESENVOLVENDO OU ESPERANDO QUE IA OCUPE ESTE ESPAÇO?

Quem já está navegando neste oceano?



PUCRS

O QUE PASSA A GERAR VALOR NA CARREIRA?



HOJE, MUITAS VEZES		GANHA MAIS IMPORTÂNCIA
Domínio da execução	→	Capacidade de resolver problemas
Volume de entregas	→	Contribuição gerada
Domínio de ferramentas	→	Análise, julgamento e decisão
Liderança da execução	→	Desenvolvimento de pessoas e orquestração da tecnologia

PUCRS

A carreira deixa de ser apenas um inventário de habilidades.

O valor se desloca da habilidade isolada para a capacidade de resolver problemas.

REPERTÓRIO

CONTEXTO

JULGAMENTO

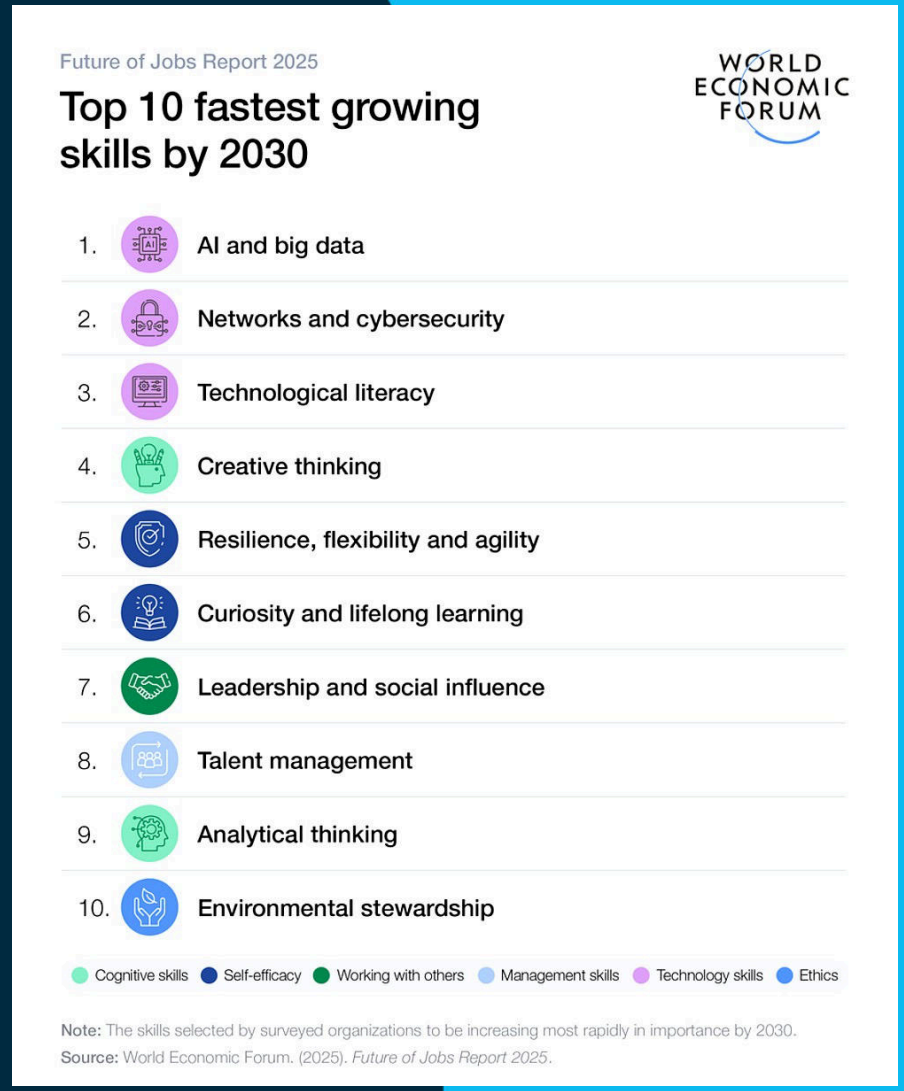
INICIATIVA

APRENDIZAGEM

Novos cargos podem surgir. Mas o ponto mais profundo é que **o valor muda dentro dos cargos que já existem.**

PUCRS

Como preparar pessoas e negócios para essa **transformação**?



PUCRS

Como reconhecer valor profissional quando “fazer mais” já não basta?

CONTRATAÇÃO

Como identificar curiosidade, julgamento, repertório e capacidade de formular problemas?

PERFORMANCE

Atividade não é contribuição. Quem evitou um erro milionário pensando pode ter gerado mais valor.

DESENVOLVIMENTO

Da produção para a inteligência: desenvolver profissionais para compreender, analisar, julgar e decidir.

PUCRS

SERÁ QUE NÃO ESTÁ OCUPANDO
ESPAÇO DEMAIS? VAI PASSAR? VAI FICAR.

PUCRS

Quando executar fica mais fácil,
a experiência pode ganhar
um novo valor.

Liderar será (já é) orquestrar
pessoas e máquinas.

PUCRS

COMO A SUA ORGANIZAÇÃO ESTÁ SE PREPARANDO PARA ESTE FUTURO PRESENTE?

Não apostaria em solução pronta.



PUCRS

Quanto mais as máquinas assumem o fazer,

mais podemos dedicar nosso tempo àquilo que temos de mais humano.

PENSAMENTO • CRIATIVIDADE

CONECTAR PESSOAS

PUCRS



PUCRS

PERCEBE

PUCRS

O QUE TRANSFORMA MESMO NÃO É A IA...

PUCRS

EDUCAÇÃO



Luís Fernando Saraiva
luis.saraiva@pucrs.br

Tiago Rigo
tiago.rigo@pucrs.br

PUCRS