LIDERANÇA *contemporânea*

Por Helena Brochado

ABRH RS
Associação Brasileira de Recursos Humanos

COM PROPÓSITO by HELENABROCHADO

CONGRE 20 26 GARH




Pratico e ensino e esino Inteligência Emocional como diferencial de gestão
Especialista em desenvolvimento de líderes e equipes e sucessão em empresas familiares
Fui executiva de RH por mais de 20 anos
Empresária, Palestrante e Psicóloga
Sou da 6ª geração de família empresária do agro
Fundadora da Consultoria Com Propósito
Professora do MBA da PUCRS, PUCMG, PIB e Saint Paul | Exame
Mãe da Beatriz e do João Antônio e casada com o Ricardo
Helena Brochado
Formação em Sucessão pelo IESE Barcelona | Espanha
Theory and Tools of the Harvard Negociation (da CMIInterser) em Harvard
Missão ao Vale do Silício | São Francisco | USA
Formação em Liderança Ágil | MIT
Formação em Conselheiro pela FDC
Formação SEER | Saint Paul | Exame
HELENABROCHADOOFICIAL
Helena Brochado
Negociação e Resolução de Conflitos | Harvard University



@helenabrochadooficial

“Deixamos um pouco de nós por onde passamos”

-Helena Brochado-

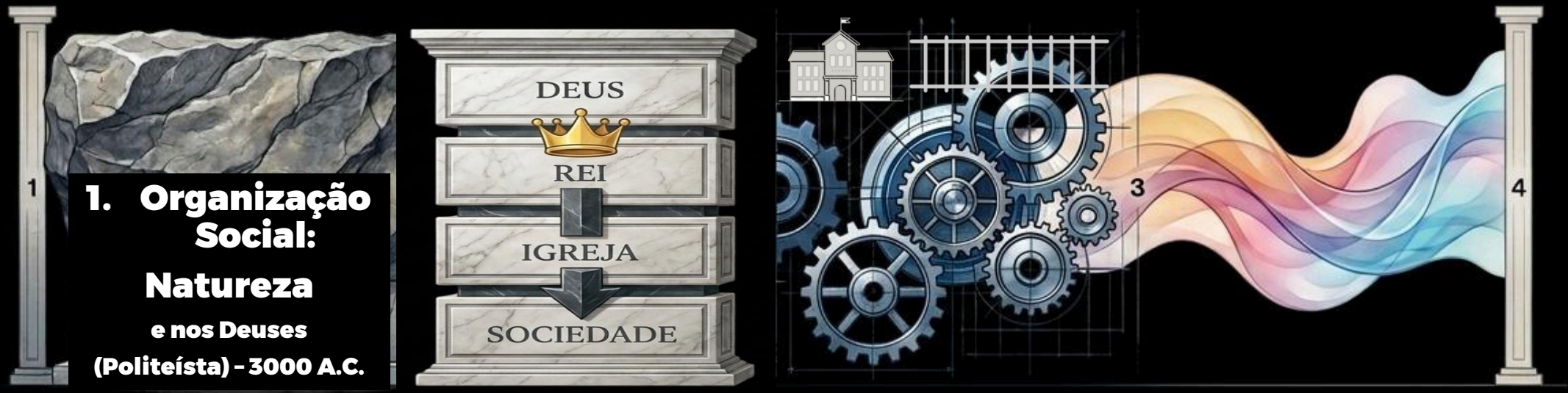
COM PROPÓSITO by HELENABROCHADO


@HELENABROCHADOOFICIAL
Liderança no Mundo Contemporâneo
Da Natureza à Pós-Modernidade: Como mudaram a liderança, as estruturas e o sentido da convivência humana.
Fonte: Formação SEER | Saint Paul
COM PROPÓSITO
by HELENABROCHADO

@HELENABROCHADOOFICIAL

TODA A CONVIVÊNCIA PRECISA DE UM PROPÓSITO UNICO

O ser humano não vive sozinho. O ser humano convive. A história da humanidade é a história da transformação dos laços sociais. A cada época, a sociedade organizou a convivência humana de uma forma diferente, mudando os valores, as estruturas de poder, a educação e a forma como enxergamos a nôs mesmos.



A Construção do Sentido

Estamos vivendo a maior transformação dos laços sociais dos últimos 2.600 anos.

COM PROPÓSITO by HELENABROCHADO

@HELENABROCHADOOFICIAL

TODA A CONVIVÊNCIA PRECISA DE UM PROPÓSITO UNICO

O ser humano não vive sozinho. O ser humano convive. A história da humanidade é a história da transformação dos laços sociais. A cada época, a sociedade organizou a convivência humana de uma forma diferente, mudando os valores, as estruturas de poder, a educação e a forma como enxergamos a nôs mesmos.



1. Organização Social:

Natureza

e nos Deuses

(Politeísta) - 3000 A.C.

2. Organização Social:

Deus

Monoteísta

100 D.C. - 1500 D.C.

A Construção do Sentido

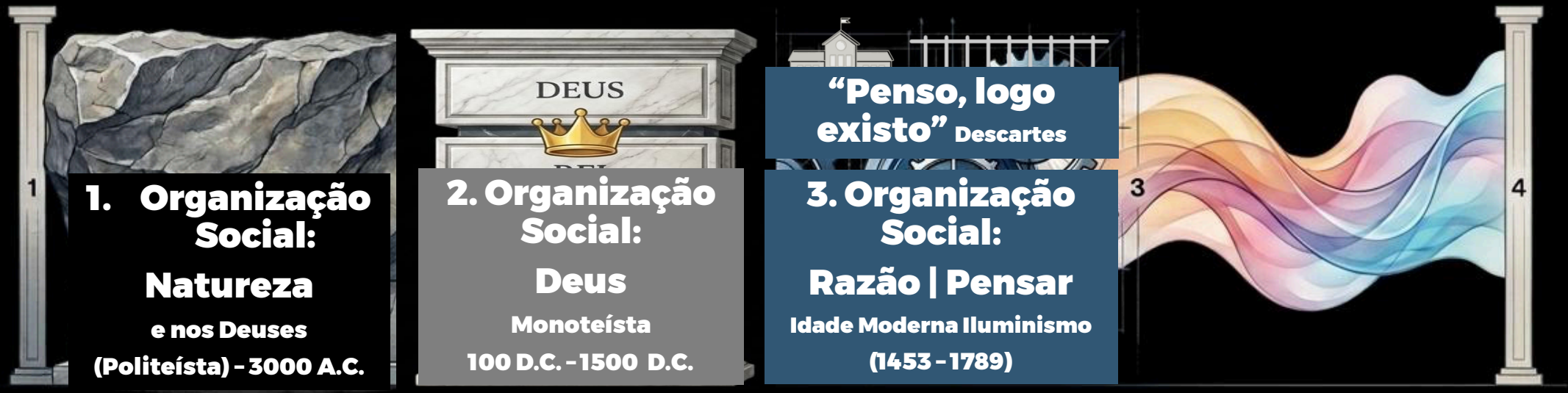
Estamos vivendo a maior transformação dos laços sociais dos últimos 2.600 anos.

COM PROPÓSITO by HELENABROCHADO

@HELENABROCHADOOFICIAL

TODA A CONVIVÊNCIA PRECISA DE UM PROPÓSITO UNICO

O ser humano não vive sozinho. O ser humano convive. A história da humanidade é a história da transformação dos laços sociais. A cada época, a sociedade organizou a convivência humana de uma forma diferente, mudando os valores, as estruturas de poder, a educação e a forma como enxergamos a nôs mesmos.



1. Organização Social:

Natureza

e nos Deuses

(Politeísta) - 3000 A.C.

2. Organização Social:

Deus

Monoteísta

100 D.C. - 1500 D.C.

"Penso, logo existo" Descartes

3. Organização Social:

Razão | Pensar

Idade Moderna Iluminismo

(1453 - 1789)

A Construção do Sentido

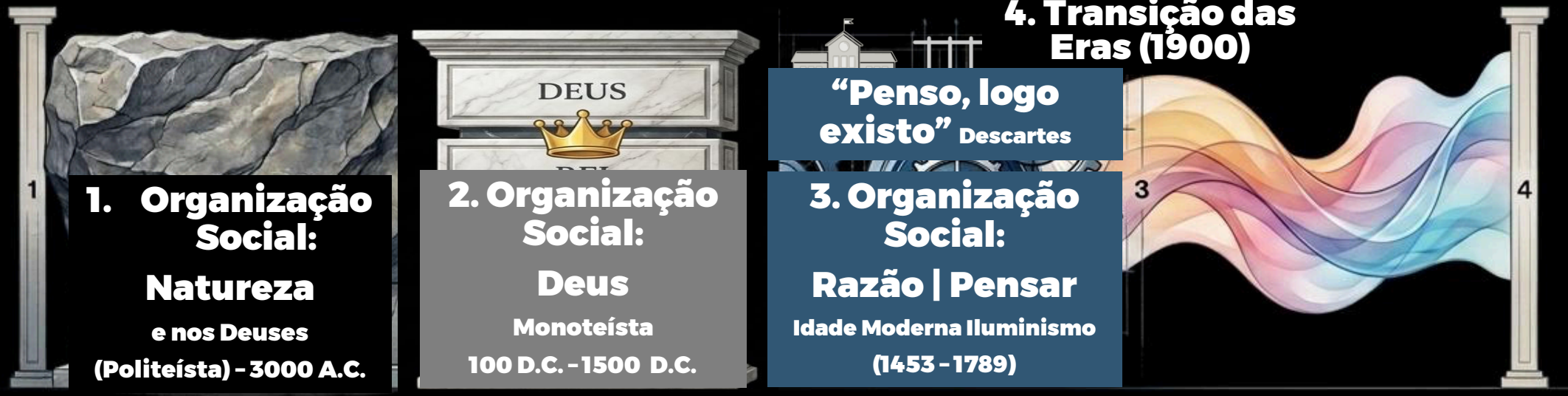
Estamos vivendo a maior transformação dos laços sociais dos últimos 2.600 anos.

COM PROPÓSITO by HELENABROCHADO

@HELENABROCHADOOFICIAL

TODA A CONVIVÊNCIA PRECISA DE UM PROPÓSITO UNICO

O ser humano não vive sozinho. O ser humano convive. A história da humanidade é a história da transformação dos laços sociais. A cada época, a sociedade organizou a convivência humana de uma forma diferente, mudando os valores, as estruturas de poder, a educação e a forma como enxergamos a nôs mesmos.



1. Organização Social:

Natureza

e nos Deuses

(Politeísta) - 3000 A.C.

2. Organização Social:

Deus

Monoteísta

100 D.C. - 1500 D.C.

4. Transição das Eras (1900)

"Penso, logo existo" Descartes

3. Organização Social:

Razão | Pensar

Idade Moderna Iluminismo

(1453 - 1789)

A Construção do Sentido

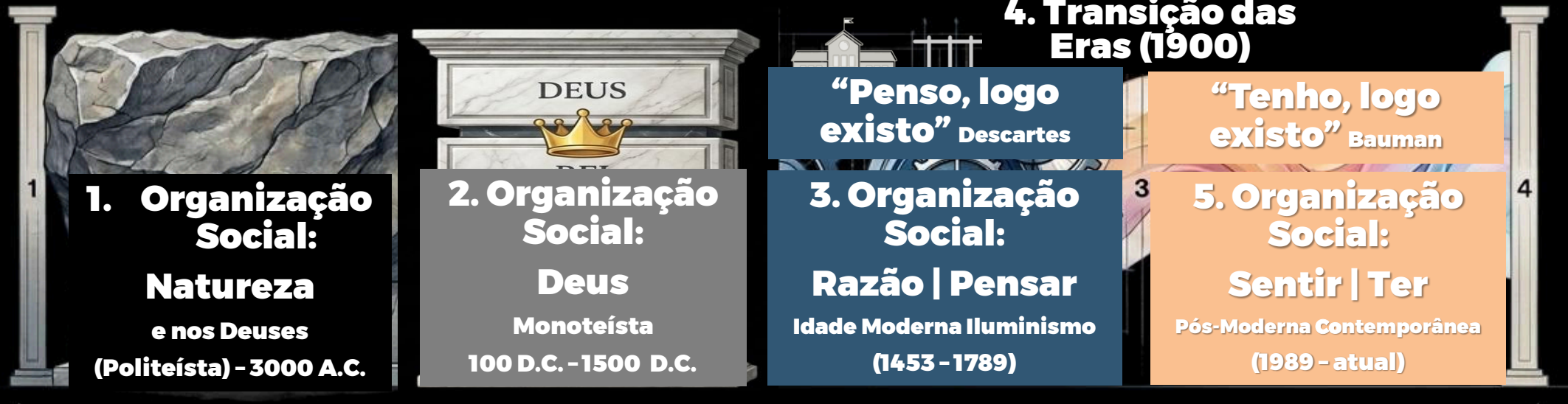
Estamos vivendo a maior transformação dos laços sociais dos últimos 2.600 anos.

COM PROPÓSITO by HELENABROCHADO

@HELENABROCHADOOFICIAL

TODA A CONVIVÊNCIA PRECISA DE UM PROPÓSITO UNICO

O ser humano não vive sozinho. O ser humano convive. A história da humanidade é a história da transformação dos laços sociais. A cada época, a sociedade organizou a convivência humana de uma forma diferente, mudando os valores, as estruturas de poder, a educação e a forma como enxergamos a nôs mesmos.



1. Organização Social:

Natureza

e nos Deuses

(Politeísta) - 3000 A.C.

2. Organização Social:

Deus

Monoteísta

100 D.C. - 1500 D.C.

4. Transição das Eras (1900)

"Penso, logo existo" Descartes

3. Organização Social:

Razão | Pensar

Idade Moderna Iluminismo

(1453 - 1789)

"Tenho, logo existo" Bauman

5. Organização Social:

Sentir | Ter

Pós-Moderna Contemporânea

(1989 - atual)

A Construção do Sentido

Estamos vivendo a maior transformação dos laços sociais dos últimos 2.600 anos.

COM PROPÓSITO by HELENABROCHADO

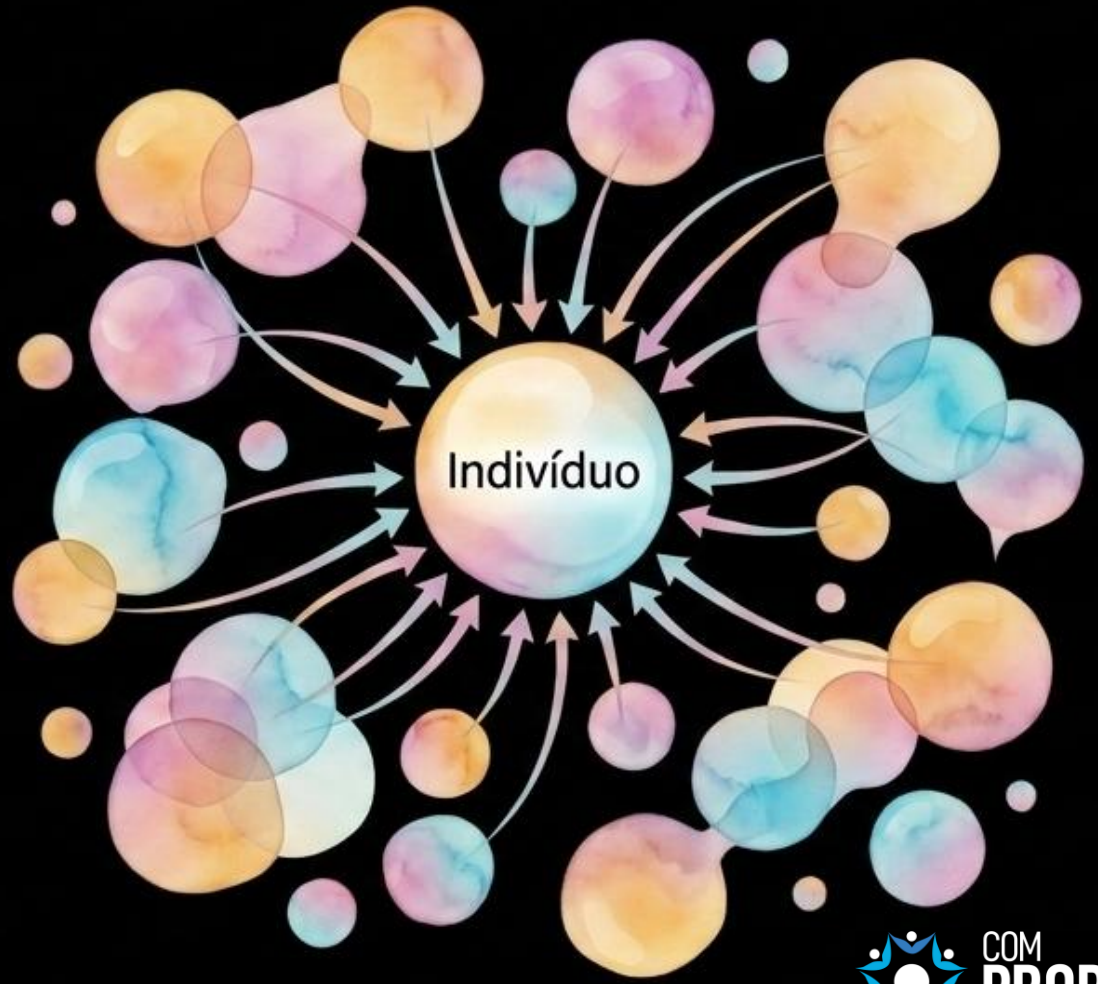
5. Organização Social Pós-Moderna

Contemporânea | Sociedade Líquida (1989 – atual)

Na idade moderna tínhamos trilhos de desenho de carreira, de familia, do certo e do errado.

Na pós-modernidade, não há trilhos.

Permissão social



"As relações escorrem entre os dedos" e
"Consumo, logo existo."
— Zygmunt Bauman

CRISE DAS INSTITUIÇÕES EDUCADORAS

Historicamente, as instituições dividiam a responsabilidade sobre o indivíduo.
Hoje, essas funções estão fragmentadas e sobrecarregadas:



- **Família:socializava**
  Antes socializava, formava identidade e limites; hoje, terceiriza a educação e é frequentemente questionada como limitadora da individualidade.

- **Igreja:moralizava**
  Antes moraiizava (“Deus está vendo”); hoje, cede espaço ao relativismo moral e à espiritualidade individual.

- **Escola:culturalizava**
  Antes culturalizava; hoje, precisa absorver as demandas emocionais que as outras instituições abandonaram.

COM PROPÓSITO by HELENABROCHADO

@HELENABROCHADOOFICIAL

HEXAGONO DA PÓS MODERNIDADE

As características da nossa era não são eventos isolados. Elas formam um ecossistema interconectado que reescreve as regras da governança, do poder e da influência.



Enfraquecimento da Família

Esvaziamento da Igreja

Comunicação em Massa

Juventude como Ideal

Crise das Instituições

Felicidade Individual

COM PROPÓSITO by HELENABROCHADO

NOVA IDENTIDADE: FELICIDADE INDIVIDUAL



A Privatização da Felicidade

Antigamente, a narrativa era: "Minha felicidade é ver minha família feliz."

Hoje, a narrativa é: "Minha felicidade é eu estar feliz."

A felicidade deixa de ser coletiva e passa a ser estritamente individual.



COM PROPÓSITO by HELENABROCHADO

@HELENABROCHADOOFICIAL

OBESIDADE DA INFORMAÇÃO HIPERCONECTIVIDADE

A evolução transformou radicalmente os laços sociais (Cavalo -> Carta -> Rádio -> TV -> Internet -> IA). Hoje, a comunicação é instantânea. O problema não é a falta de informação, é o excesso de estímulo.

“Estamos inundados de informações, mas famintos de sabedoria” Zygmunt Bauman



COM PROPÓSITO by HELENABROCHADO

@HELENABROCHADOOFICIAL

MUDANÇA DE PARADIGMA

MUNDO MODERNO	MUNDO CONTEMPORÂNEO
Estrutura: Vertical	**Estrutura:** Horizontal / Colaborativo
Forma: Padronizado / Linear	**Forma:** Múltiplo / Variável
Governança: Rígido / Controle	**Governança:** Flexível / Adaptabilidade
Foco: Progresso / Disciplina	**Foco:** Criatividade / Responsabilidade
Mindset: Razão excessiva	**Mindset:** Pensar e desacelerar
Indivíduo: Identidade fixa	**Indivíduo:** Identidade fluida
Carreira: Previsível / Esperado	**Carreira:** Construída / Surpreendente
Valor Primário: Ter dinheiro	**Valor Primário:** Ter tempo

COM PROPÓSITO by HELENABROCHADO

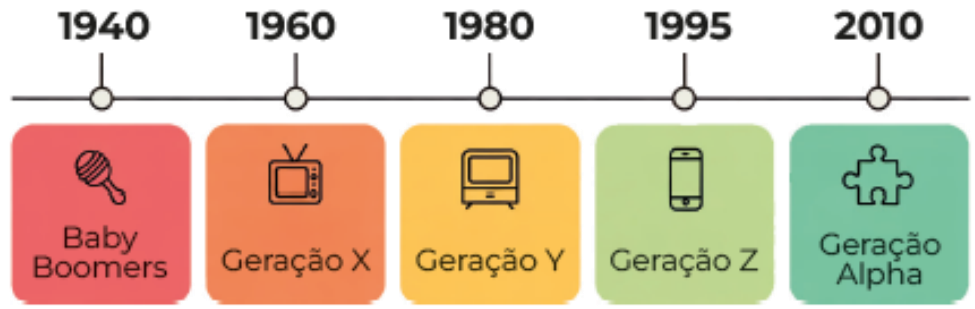
MÊS 10

Gerações

"Liderar diferentes gerações é transformar diversidade em força e convivência em legado."
@helenabrochadooficial

O LEGADO DE CADA GERAÇÃO

"Cada geração é um capítulo singular: ao conhecer cada história, abrimos caminho para um diálogo sincero e uma liderança flexível em todas as áreas."
@helenabrochadooficial



MÊS 10

"Tradição que se adapta não se perde, evolui."
@helenabrochadooficial

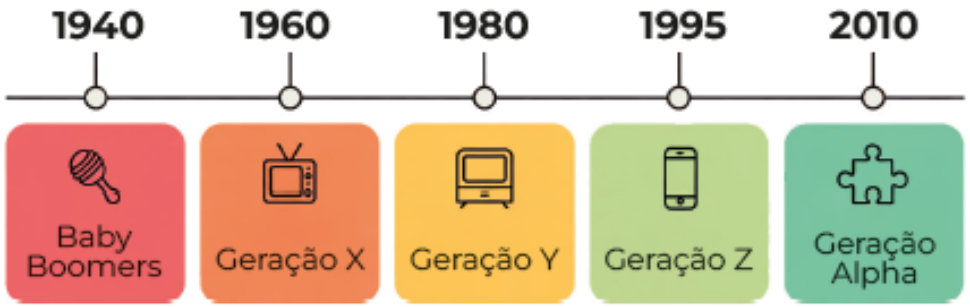
Gerações

"Liderar diferentes gerações é transformar diversidade em força e convivência em legado."
@helenabrochadooficial

"O mundo precisa de líderes que saibam costurar o tempo. Que respeitem quem veio antes, sem ignorar quem está chegando. Que olhem para os dados com rigor e também escutem as histórias com sensibilidade. Que entendam que inovar não é apagar o que passou — é carregar o que importa para o que virá."
@helenabrochadooficial

O LEGADO DE CADA GERAÇÃO

"Cada geração é um capítulo singular: ao conhecer cada história, abrimos caminho para um diálogo sincero e uma liderança flexível em todas as áreas."
@helenabrochadooficial





AFIAR O MACHADO NÃO É MAIS UMA ATITUDE VÁLIDA NO MUNDO CONTEMPORÂNEO

Ferramenta:

4 Ps do Gestor Com Propósito

P1 - Propósito

P2 - Pessoas

P3 - Processos

P4 - Paixão



P1: PROPÓSITO

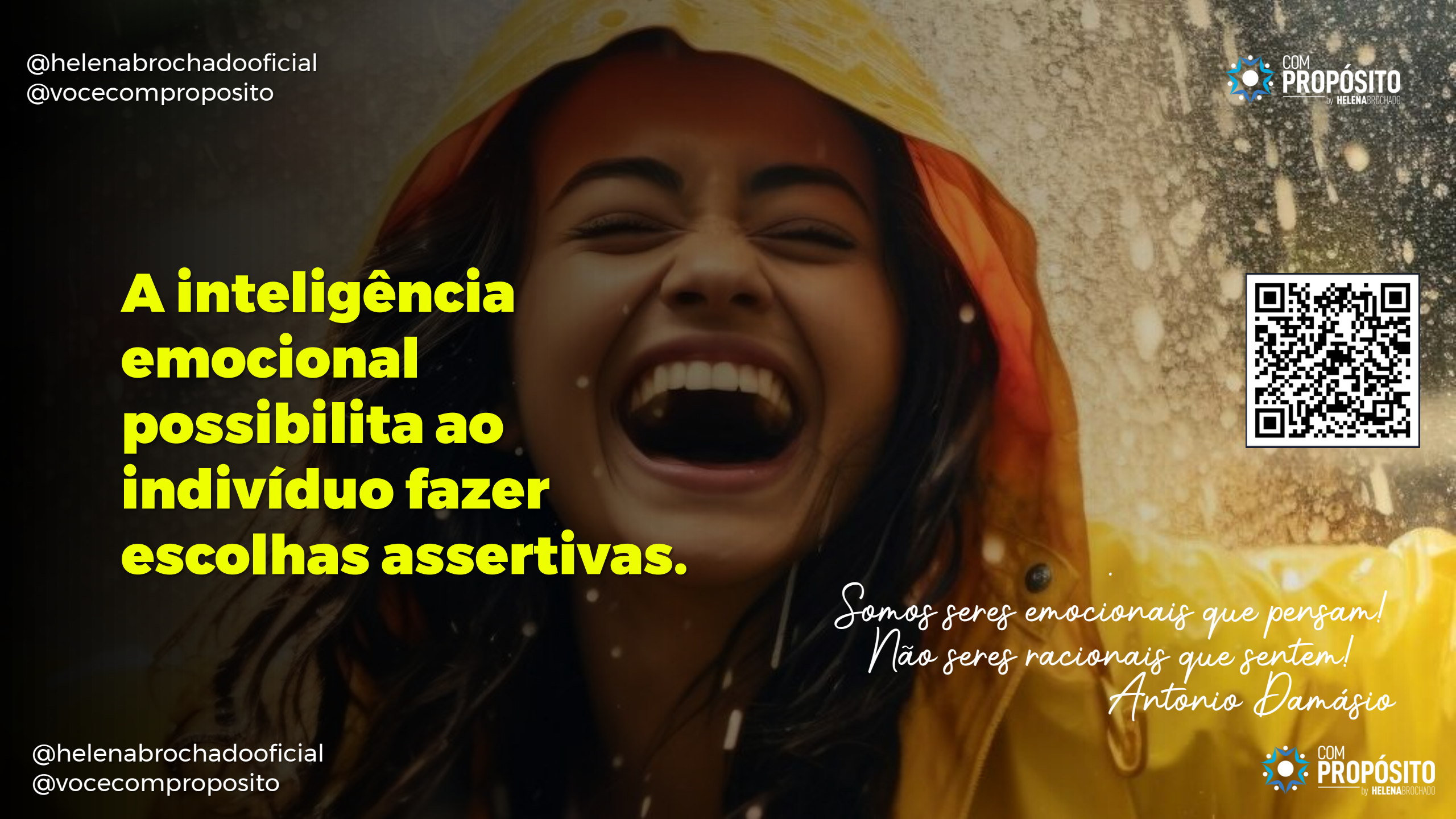
@HELENABROCHADOOFICIAL

GESTOR

tinder®

Conecta PROPÓSITOS

COM PROPÓSITO by HELENABROCHADO


@helenabrochadooficial
@vocecomproposito
COM PROPÓSITO by HELENABROCHADO
A inteligência emocional possibilita ao indivíduo fazer escolhas assertivas.
Somos seres emocionais que pensam!
Não seres racionais que sentem!
Antonio Damásio
@helenabrochadooficial
@vocecomproposito
COM PROPÓSITO by HELENABROCHADO

P3: PROCESSOS

MÊS 8

Estilos de gestão para equipes de alta performance

"Grandes líderes não controlam pessoas — inspiram propósito, cultivam confiança e fazem da excelência um hábito coletivo."

@helenabrochadooficial

"As relações são uma conta corrente emocional com créditos e saques. Seu saldo está positivo?"

@helenabrochadooficial

"A liderança que evolui reconhece o momento de apertar e soltar as rédeas, confiando no time para ir além."

@helenabrochadooficial

"Valores não têm 'tom de cinza': é ou não é."

@helenabrochadooficial

"Não deixe um CPF estragar a reputação de um CNPJ."

@helenabrochadooficial

"Quando você lidera com autenticidade, inspira os outros a fazerem o mesmo."

@helenabrochadooficial

"Onde os 'silos' e egos são mais importantes que as entregas, o puxa-saco ganha espaço, o competente se frustra e vai embora."

P4: PAIXÃO

MÊS 12

Agora você é o autor da sua história e esse capítulo é seu!

"Ainda me lembro do momento em que rezei para conquistar o que tenho hoje."

@helenabrochadooficial

"Quem começa pronto, começa tarde."

@helenabrochadooficial

"O que eu faço com o que eu sei?"

@helenabrochadooficial

"Liderar é saber que as gerações não são inimigas. São aliadas, quando vivem Com Propósito."

@helenabrochadooficial

"Liderar é pulsar. Tem picos de vitória e vales de derrotas. Isso é estar vivo."

@helenabrochadooficial

COMO ESTÃO MEUS 4PS DO GESTOR?

Influencio os demais

Comunico o propósito

Exerço a gratidão



Escuto o propósito

Minha conta corrente com o time

Reconheço minhas emoções

Silos/Egos falam mais alto que processos

Reconheço as emoções dos outros

COM PROPÓSITO

COM PROPÓSITO

by HELENABROCHADO

@VOCECOMPROPOSITO

www.comproposito.com.br

@comproposito

@vocecomproposito

/vocecomproposito

HELENABROCHADOOFICIAL

HELENA BROCHADO

CELULAR: 51 993359093 I HELENA@HELENABROCHADO.COM.BR

AVENIDA OSVALDO ARANHA 1022 SALA 1316

ED. BALTIMORE I BOM FIM I PORTO ALEGRE I CEP 90035 - 060